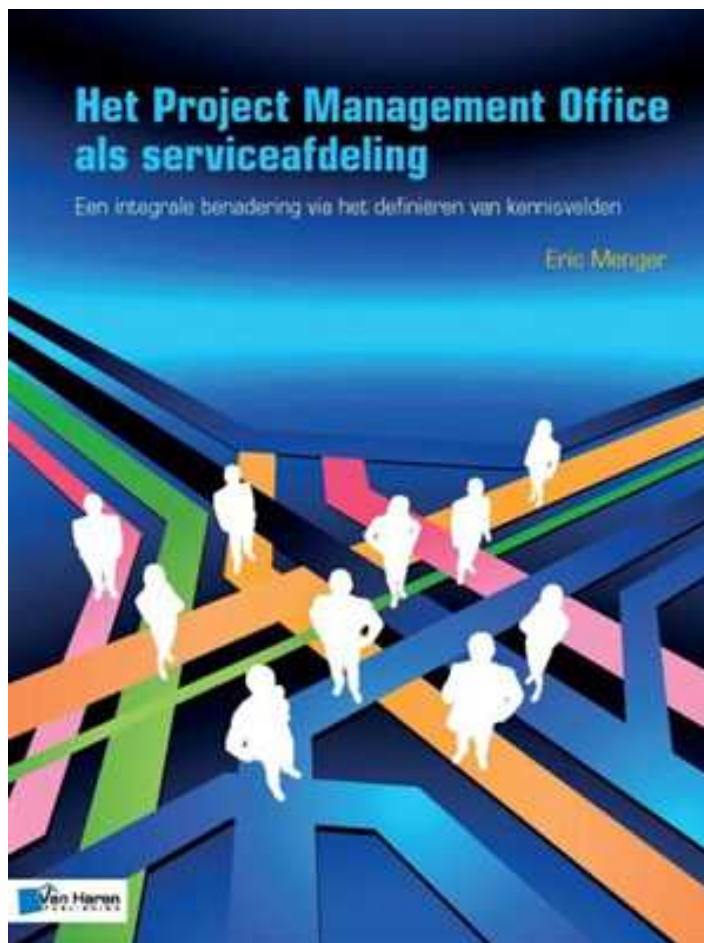


Het Project Management Office als serviceafdeling PDF

Eric Menger



Deze site bevat slechts een fragment uit het boek. U kunt de volledige versie van het boek downloaden via de onderstaande link.



Schrijver: Eric Menger
ISBN-10: 9789087537272
Taal: Nederlands
Bestandsgrootte: 3837 KB

OMSCHRIJVING

Het Project Management Office als serviceafdeling 1e druk is een boek van Eric Menger uitgegeven bij Van Haren Publishing. ISBN 9789087537272 Dit boek biedt een nieuwe zienswijze op het inrichten van een Project Management Office. Daarbij staat de vraag centraal hoe je de ondersteuning van de projectorganisatie professioneel binnen je bedrijf kunt organiseren. Deze zienswijze verlaat onder andere het idee om afzonderlijke PMO's te organiseren voor projecten, programma's en portfolio's. Uitgangspunt hierbij is dat het PMO niet langer als uitvoerend wordt gezien, maar juist als een "volwassen" afdeling binnen het bedrijf. Een afdeling waarbinnen strategische en tactische besluiten worden genomen ten dienste van de complete "project"- organisatie (daaronder vallen projecten, programma's en portfolio's, evenals de verschillende processen). Het boek maakt duidelijk dat professionele projectondersteuning een wezenlijke bijdrage levert aan het voortbestaan van de organisatie en dat projectmanagementondersteuning een absolute voorwaarde is voor succes. Het boek gaat in op het "2 werelden"-fenomeen: de lijn- en de projectorganisatie. Het verklaart hiermee de "spanningen" die binnen een bedrijf aanwezig zijn en die de lezer onmiskenbaar zal herkennen. Het onderkennen van deze "2 werelden", leidt er toe dat de rol van het PMO duidelijker wordt. Ook wordt uitgebreid ingegaan op het bestaansrecht en de rechtvaardiging van een PMO. Er worden handvaten gegeven om de Business Case van een PMO te bepalen. Er wordt zelfs uitgelegd hoe deze te kwantificeren is! Het PMO wordt gezien als een nieuwe serviceafdeling binnen het bedrijf. Er wordt beschreven wat de voordelen zijn van een integrale benadering (de kennisvelden met hun onderlinge relaties) bij het opzetten van een PMO. Daarnaast wordt toegelicht wat de succesfactoren van een PMO zijn en waarom die niet genegeerd mogen worden. Er wordt ruimschoots ingegaan op de implementatie van het PMO en tot slot een hoofdstuk over hoe het PMO de verschillende kennisvelden kan organiseren. Het geheel wordt aangevuld met veel praktijkvoorbeelden.

WAT ZEGT GOOGLE OVER DIT BOEK?

Eerder ben ik ingegaan op het waarom van een project management office (PMO). Bottom-line helpt een PMO de organisatie bij het verder professionaliseren ...

Management Projectmanagement ... geef je als project manager leiding aan eenmalige projecten ... De verantwoordelijkheid voor het project komt immers te vaak ...

Project Management Office, waarom ligt het introduceren van tijdschrijven zo gevoelig binnen organisaties, waarom zijn er wel mooie applicaties voor de afdelingen ...

HET PROJECT MANAGEMENT OFFICE ALS SERVICEAFDELING

[Lees verder...](#)